

## VERBALE ASSEMBLEA

**1 dicembre 2025**

Lunedì 1° dicembre 2025 alle ore 15.00 si è tenuta in modalità videoconferenza, ai sensi dell'articolo 9 dello Statuto, l'Assemblea dell'Associazione delle Società concessionarie di Autostrade Private - ACAP, previa convocazione ai sensi degli articoli 10 e seguenti dello Statuto ACAP, con lettera prot. n. p80898MI del 13/11/2025, con il seguente ordine del giorno:

1. Comunicazioni del Presidente
2. Approvazione Bilancio di Esercizio 2024
3. Preventivo 2026 e Delibera Contributiva 2026
4. Rinnovo CCNL 18.7.2023 – Aggiornamento
5. Eventuali varie.

Sono presenti in collegamento o per delega i rappresentanti delle seguenti aziende:

| SOCIETA'  | DELEGATO             |                    |
|---|----------------------|--------------------|
| TANGENZIALE ESTERNA                               | MATTEO BORONI        |                    |
| STRADA DEI PARCHI                                 | FRANCESCA CODELUPI   |                    |
| CAV   | PAOLO BRAGATO        |                    |
| PEDEMONTANA                                       | FRANCESCO FASANO     |                    |
| SATAP   | PAOLO PIERANTONI     |                    |
| ASTM  | ROBERTO DE GIOVANNI  |                    |
| AUTOSTRADA DEL BRENNERO                           | LUCA GRAZIOLI        |                    |
| Autostrada Milano Serravalle - MI Tangenziali SPA | ELENA DI LORENZO     |                    |
| SOCIETA' DELEGANTE                                | SOCIETA' DELEGATA    | DELEGATO           |
| CONCESSIONI DEL TIRRENO                           | AUTOSTRADA DEI FIORI | SALVATORE BERNARDO |
| ASTI CUNEO  | SATAP                | FRANCO INGRASCI    |
| BS-PD   | A4 HOLDING SPA       | ANDREA AVESANI     |
| AUTOVIA PADANA                                    | ASTM                 | MICHELE BARANI     |
| SITAF   | ASTM                 | MICHELE BARANI     |
| SALT  | ASTM                 | MICHELE BARANI     |
| RO.S.S.   | ASTM                 | MICHELE BARANI     |
| AUREA   | TANGENZIALE ESTERNA  | MATTEO BORONI      |

L'identità dei collegati in videoconferenza è accertata.

E' presente in sede per ACAP il Direttore FISE Lorenzo Gradi.

Il Presidente Pierantoni dichiara che la convocazione dell'Assemblea è stata disposta in conformità a quanto previsto dagli articoli 9 e 14, commi 4 e seguenti dello Statuto ACAP e che L'Assemblea è validamente costituita ed atta a deliberare sull'ordine del giorno.

Su indicazione del Presidente e unanime parere favorevole dei presenti, funge da Segretario verbalizzante Lorenzo Gradi, il quale informa che l'Assemblea sarà registrata per facilitare la verbalizzazione e che, ad esito, sarà cancellata.

\*\*\*

### **1. Comunicazioni del Presidente.**

Il Presidente informa di non avere comunicazioni di carattere generale e che nei punti a seguire interverrà in modo specifico. Pertanto passa al punto 2 all'odg.

### **2. Approvazione Bilancio di Esercizio 2024**

Il Presidente rammenta ai presenti la scelta organizzativa fatta dall'Associazione nel 2022; ovvero costituirsi come soggetto giuridicamente autonomo, ma nel contempo restare in ambito FISE per continuare a cogliere i vantaggi e i benefici derivanti dalla condivisione delle risorse umane e materiali che viene garantito a tutte le componenti della Federazione. Il Bilancio 2024 ne dà ulteriore positiva prova.

Terminata la presentazione, il Presidente chiede a Gradi di illustrare la documentazione contabile indicata ed inviata ai componenti dell'Assemblea con la convocazione.

Gradi ripercorre sinteticamente il processo di trasformazione che ha portato ACAP ad acquisire nel corso del 2022 una sua autonoma soggettualità giuridica, di cui il Bilancio 2024 è fisiologica continuazione.

Riguardo appunto al Bilancio, si rileva che le scelte di redazione sono rimaste in continuità con il passato, ovvero quando ACAP (fino al 2021) era un Settore interno a FISE. Al netto dei principi contabili adottati, illustrati in Nota Integrativa, tale approccio consente comunque di confrontare i numeri del Conto Economico 2024 con gli anni precedenti anche al 2022.

Dopo una breve illustrazione della Nota Integrativa al Bilancio 2024 e dei motivi che hanno condotto all'avanzo di esercizio di 21.171 euro, Gradi si mette a disposizione dell'Assemblea per eventuali chiarimenti o approfondimenti.

In assenza di richieste specifiche e con alcuni interventi che confermano la positività dell'esercizio chiuso al 31/12/2024, il Presidente pone in votazione il Bilancio e la proposta di destinazione dell'avanzo al Fondo di Dotazione.

**All'unanimità dei presenti il Bilancio 2024 è approvato e parimenti è approvata la destinazione dell'avanzo, pari a 21.171 euro, al Fondo di Dotazione.**

### **3. Preventivo 2026 e Delibera Contributiva 2026**

Il Presidente passa al punto 3. all'odg che di fatto rappresenta la continuazione del precedente punto. La Nota inviata con la Convocazione, infatti, non riguarda solamente la costruzione del Previsionale 2026, ma riporta la situazione economica stimata per la fine del 2025. Per quanto non oggetto di approvazione, l'andamento atteso per l'anno in corso (Pre-Consuntivo 2025) anticipa alcuni elementi che saranno alla base della costruzione del Preventivo 2026 che l'Assemblea sarà chiamata ad approvare. Il Presidente prosegue evidenziando che l'anno in corso, pur scontando dinamiche diverse dal 2024 che saranno illustrate a seguire, riuscirà comunque a raggiungere l'equilibrio economico e finanziario utilizzando i Fondi di Settore; scelta che per il 2026 non si ritiene di mantenere, motivo per il quale è stata approvata dal Consiglio Direttivo una Delibera Contributiva 2026 che segna un ulteriore incremento nel parametro contributivo.

Pertanto, l'avvio della fase progettuale finalizzata a consentire ad ACAP di erogare attività di Formazione, ci si aspetta che porterà benefici ben superiori ai relativi costi.

Il Presidente chiude la premessa, ricordando che il parametro contributivo che verrà proposto è in ogni caso inferiore a quello in essere dal 2006 al 2015; come indicato nella Nota, dopo circa 20 anni il parametro attuale è comunque più basso di quanto fosse a metà anni 2000, prova che l'Associazione ha sempre saputo tenere conto sia delle proprie esigenze che di quelle delle aziende, effettuando riduzioni, anche significative, quando il corretto equilibrio economico e finanziario veniva garantito con un minor livello di contribuzione.

Conclusa la premessa, il Presidente passa la parola a Gradi per illustrare più nel dettaglio la Nota, partendo proprio dagli elementi che per il 2025 hanno reso necessario utilizzare i Fondi di Settore per circa il 50% del loro ammontare.

Gradi riprende quanto anticipato dal Presidente per illustrare il Pre-Consuntivo 2025 che, sul lato degli oneri di gestione si caratterizza per tre andamenti che hanno determinato il disequilibrio economico stimato a fine esercizio:

- Sul lato delle entrate ha pesato l'uscita di alcune Concessionarie che, passate ad altro Operatore (il Gruppo Dogliani), non hanno manifestato la volontà di mantenere il rapporto associativo. Effetto in parte mitigato dall'entrata in Associazione di nuove imprese che hanno adottato il CCNL di Settore seguendo il nuovo approccio "di filiera" recentemente introdotto e che auspicabilmente potrebbe ulteriormente svilupparsi.
- Riguardo gli oneri correnti di gestione "pesano" sul conto economico:
  - o alcuni aumenti nel costo del personale, dovuti agli aumenti inflattivi riconosciuti al personale della Federazione e al rinnovo del CCNL dirigenti industria che incideranno sia sul 2025 che pienamente dal 2026
  - o adeguamenti nei costi logistici, con analogo andamento sui due anni
  - o i costi dovuti alla fase di progettazione e avvio del Progetto della Formazione, illustrato dal Presidente

Combinati, questi fattori hanno portato il conto economico in negativo, rendendo necessario utilizzare parte dei Fondi Settoriali a disposizione. A beneficio dell'Assemblea tutta e in particolare di chi non avesse conoscenza della natura di tali Fondi, Gradi chiarisce la natura e la funzione del Fondo di Settore che è riportato in calce al prospetto economico.

Gradi informa che nel precedente assetto associativo e contabile, in particolare dal 2011, con l'introduzione della Contabilità Industriale, sebbene ACAP fosse un Settore Merceologico di FISE è stato possibile redigere Conti Economici Settoriali per verificare la specifica sostenibilità economica e finanziaria delle diverse componenti di FISE, elemento che prima di allora non veniva considerato. Tale possibilità consentì di assestare i conti di FISE e fu accompagnata da un accordo – tuttora esistente – riguardo il mutualismo inter-associativo: le componenti che dimostravano di aver raggiunto una autonomia economica e finanziaria – sebbene in modo figurativo in quanto l'unico soggetto associativo era FISE – potevano accantonare parte o tutto il loro avanzo per usi futuri. Tali Fondi hanno rappresentato, nell'assetto unitario di FISE – un primo nucleo di autonomia di spesa delle singole componenti, sebbene sempre all'interno dell'equilibrio complessivo. Ebbene tali Fondi, fanno parte del patrimonio di FISE e come tali non potevano essere "devoluti" alla nuova ACAP, tuttavia in occasione dell'adesione alla Federazione su tali disponibilità è rimasto un vincolo di destinazione a favore di ACAP che potrà utilizzarli per la propria attività associativa ovvero, se necessario, anche per equilibrare il proprio Conto Economico, come avverrà nel 2025 e come è già avvenuto sia prima che dopo il 2021.

Riguardo il 2026, come dettagliatamente illustrato nella Nota ed anticipato nei precedenti commenti al 2025, l'andamento dei costi di gestione rileva un generale assestamento, portando il fabbisogno complessivo a circa 310.000 euro.

Per poter recuperare in modo stabile l'equilibrio economico e finanziario, la Presidenza e il Consiglio Direttivo propongono all'Assemblea di:

- adeguare il parametro contributivo, portandolo per il 2026 a 56 euro a dipendente;
- portare il minimo contributivo a 2.500 euro.

Il Presidente ribadisce che, qualora il Progetto sulla Formazione - finanziato fino a tutto il primo semestre 2026 - si avviasse positivamente, il vantaggio per le associate sarà di gran lunga superiore ai 9 euro a dipendente che vengono richiesti dall'Associazione e che, qualora gli oneri complessivi dovessero superare a raccolta contributiva, ci saranno due possibilità:

- adeguare di conseguenza il contributo 2026, oprando in sede di saldo;
- utilizzare la quota residua dei Fondi Settoriali.

Finita l'illustrazione del Preventivo 2026 e degli elementi che definiranno la Delibera Contributiva 2026, Gradi si mette a disposizione dell'Assemblea per eventuali chiarimenti.

Dopo alcune richieste di chiarimento, il Presidente pone in votazione il Preventivo 2026 e la relativa Delibera Contributiva 2026.

**L'Assemblea approva all'unanimità dei presenti il Preventivo 2026.**

**Parimenti, l'Assemblea approva all'unanimità gli elementi costituenti la Delibera Contributiva 2026:**

**Contributo ordinario da calcolare con il parametro di 56 euro a dipendente cui è applicato il CCNL di Settore. Entro il 31 gennaio di ogni anno, le aziende associate sono tenute ad inviare il dato dei dipendenti in forza al 31 dicembre dell'anno precedente. Si precisa che, per dipendente, si intende il personale, non dirigente, in servizio a tempo indeterminato alla data del 31 dicembre.**

**Minimo contributivo elevato da 2.000 a 2.500 euro.**

**Mantenimento di tutte le altre norme previste nella Delibera Contributiva 2025.**

Gradi informa che la Delibera Contributiva 2026 sarà pertanto predisposta su queste indicazioni ed inviata a tutti gli associati congiuntamente al presente Verbale.

Il Presidente ringrazia l'Assemblea.

#### **4. Rinnovo CCNL 18.7.2023 – Aggiornamento**

Il Presidente ricorda che venerdì 28 novembre si è tenuto un primo incontro con le Parti al fine di concordare le "regole di ingaggio" per l'avvio delle trattative.

Essendo il Dr Miccoli occupato dalle trattative per il rinnovo del CCNL Servizi Ambientali, il Presidente passa la parola a Paolo Bragato, Vice Presidente con delega alle Relazioni Sindacali.

Bragato informa sull'incontro avuto con Federreti e i Segretari Nazionali delle OOSS, rilevando che la trattativa potrebbe essere lunga, sia per esigenze datoriali che sindacali.

E' accordo di tutti il ripartire dall'ultimo rinnovo, in particolare dal cd Contratto di filiera e da alcune tematiche più risalenti nel tempo come la questione sui provvedimenti disciplinari, con l'obiettivo di inserire nel CCNL una regolamentazione unica per tutto il Settore. Traguardo importante che ha necessitato di creare una Commissione Tecnica specifica che si incontrerà già a dicembre.

Per la trattativa, si inizierà a gennaio.

Riguardo le istanze specifiche di ACAP, avanzate prima a Federreti e poi alle OOSS, Bragato rammenta i prossimi eventi legati alle Olimpiadi MI-Cortina e seguenti Para-Olimpiadi che impatteranno sulla viabilità. Pertanto ACAP ha chiesto di estendere la validità del periodo di stagionalità ai fini delle assunzioni con contratto a tempo determinato.

Su tale richiesta si è avuta una disponibilità di massima e si sta predisponendo una bozza di un accordo in tal senso per estendere il periodo, attualmente 7 dicembre - 7 gennaio, senza soluzione di continuità fino al 31 marzo, quando riprende la stagionalità del periodo primaverile-estivo. Di fatto si arriverebbe a 10 mesi consecutivi di stagionalità, non limitata solo all'attività di esazione ma estesa anche alle altre attività e alle Sezioni Speciali. Bragato auspica di arrivare ad un accordo entro la fine dell'anno, prima delle festività.

Sul rinnovo del CCNL, ad oggi non sono stati avviati ulteriori discorsi.

Bragato lascia la parola al Presidente che chiede se ci sono interventi.

Dopo alcuni interventi confermativi, il Presidente passa al punto successivo.

#### **5. Eventuali varie.**

Null'altro essendovi da esaminare o discutere, la riunione dell'Assemblea è conclusa alle ore 16.00 dopo i saluti di buone festività del Presidente a tutti gli intervenuti.

Letto, confermato, sottoscritto.

Il Segretario verbalizzante  
(Lorenzo Gradi)  
FIRMATO

Il Presidente  
(Paolo Pierantoni)  
FIRMATO

Prot. n. p80924

Allegato: Delibera contributiva 2026